

三州製菓における 女性の活躍推進

 三州製菓株式会社

総務 板垣 千恵子

会社紹介

- 創立 1948年
- 代表者 齊之平 伸一
- 所在地 埼玉県春日部市
- 従業員数 246名
- 事業内容 菓子専門店向けの高級米菓および
高級洋菓子（揚げパスタ、バウムクーヘン）
の製造販売
- 主な取引先 全国地域有力店、有名テーマパーク等



商品紹介



印刷せんべい



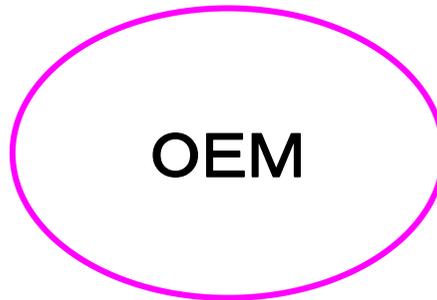
揚げパスタ



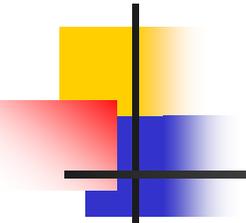
揚大丸



チョコおかき てまり



米粉のバウムクーヘン



女性の活躍を推進する経緯

■ 女性が多い会社である

従業員数**246名**のうち**186名**が女性(**75%**)

女性従業員数**186名**(正社員**23名**・パートナー社員**163名**)

■ 女性は優秀である。会社の重要な戦力である

■ お客様の9割が女性である

お客様のニーズにあった商品を提案できるよう
企画は全員女性を配置

当社の特徴

■ 従業員全員に渡される手帳

理念・方針を全従業員が共有する

■ 13の委員会活動

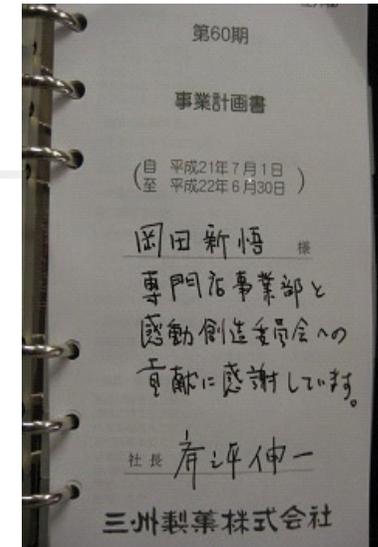
人材育成の場である。部門横断型で形成される。

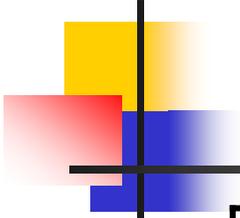
■ 一人三役

仕事が滞らないように互いに助け合う制度

■ 一善活動

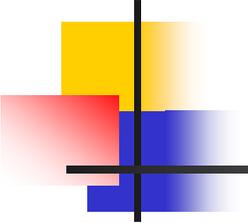
仕事の手助けをしてくれた人や模範となる人を朝礼で発表、グループウェアに掲載し共有する





13委員会

クレーム・ゼロ	工場感謝祭
環境整備	月間優秀社員
安全衛生	シスター&ブラザー
一人三役	男女共同参画
一人一研究	感動創造
IT	味評価
旅行	

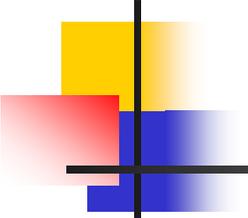


一人三役

■ 担当が休んでも仕事が滞らないようにする

● 三役の覚え方

- ▶ 配置転換（仕事の単調感をなくすため年単位で行なう）
- ▶ 手が空いた時間を利用し教えてもらう（就業時間内）
- ▶ 1ヶ月～3ヶ月間他部署に研修に行く
- ▶ 休業者がでそうな部署は、予め自分達で仕事の棚卸しや割り振りをし備える。

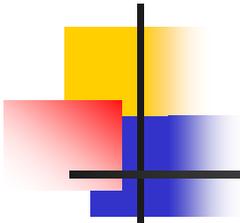


一人三役

●効果

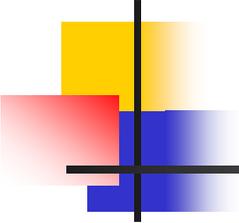
- ▶自身のスキルアップで自信アップ
- ▶他者の仕事が理解できるようになり、コミュニケーションが良くなる。
- ▶お互い様意識が芽生える
- ▶仕事の抱え込みが少なくなる(仕事のみえる化)
- ▶休み易い環境になる → 有休がとりやすくなる

<<正社員の有休取得率 ⇒ 82%>>



一人三役 職位表

新人	研修・教育段階にある
見習	指導下にあり、部分的に実務を行える
補佐	業務のほとんどを習得して、一時的に代行できる
担当	責任を持って、業務を遂行できる
玄人	落度・難点がなく、常に円滑に業務を遂行できる
達人	常に手本となる水準の円熟度で仕事ができる



取組み

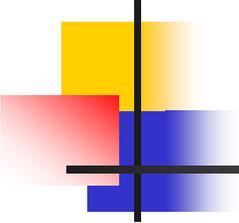
●WLBの推進

- ▶社員への周知の徹底
- ▶両立支援の充実を図る

社員が利用しやすい制度づくり

- ▶残業申請制度

上司に必ず申請する。ダラダラ残業防止。
今日やるべきことなのか。



●両立支援の充実

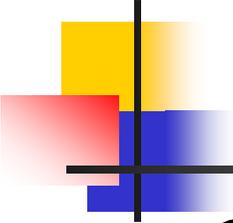
▶短時間制度にフレックスタイムをプラスした柔軟な勤務設定

▶子の看護休暇(無給)

一人目・・・**10日**

二人目・・・**15日**

小学校に上がる前まで利用できる



その他取組み

- **正社員登用制度**

 - 女性正社員の3割がパートナーから登用。

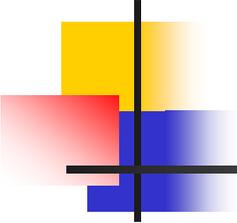
 - このうち2名は管理職(係長職)

- **職場風土の改善**

 - 2007年・2009年の2年間取組む(21世紀職業財団)

- **ライフスタイルにあった勤務時間の選定**

 - 午前・午後 10:00~14:00 9:00~15:00 など



●女性管理職比率 **2020年までに35%以上**

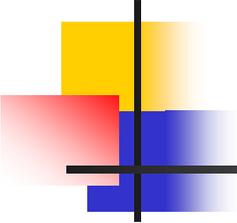
▶現在女性管理職比率・・・**21%**

管理職 **14名**

部長職(男:2名 女:0名)

課長職(男:6名 女:1名)

係長職(男:3名 女:2名)



女性の活躍を推進するには

- ◆経営トップが宣言

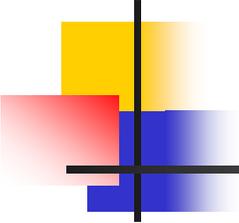
 - 会社の方針のひとつとして取組む

- ◆ワーク・ライフ・バランスの推進

- ◆働きやすい職場環境づくり

- ◆女性の意識向上

- ◆ライフステージに合わせた働き方を
可能に出来る就業形態



今後の課題

■ 介護制度の充実

■ アンケート調査

委員会で新人・**10年以下**・**20年以下**の
社員への意識調査を実施

(ギャップ・不安・やりたいこと・やりがい等)